

HS.fi -uudistuksen johtaminen. Product ownerin näkökulma

Mikael Liljedahl

21.3.2013

Kuka?

- ”Head of Online Development, Helsingin Sanomat”
- Monikanavajulkaisussa vuodesta 2003
 - ”viimeinen wap-soturi”
- Sanoma Newsissä vuodesta 2008
 - Tekninen projektipäällikkö 2008-2010
 - HS.fi kehitystiimin esimies 2010 ->
- HS.fi/mobiilin ja HS iPadin tekninen projektipäällikkö
- HS.fi uudistushankkeen omistaja (PO)

HS.fi kehitys 2005 - 2010

- ”ketterää vesiputousta”
 - Release 2-3 kk välein
 - Backlog Jirassa
 - Sama alihankkija vuodesta 2005
- Scrumilla toteutettiin muutama projekti 2008-2010
 - Vaihtelevat tulokset
- Scrum Master –koulutus ja sertifiointit 2009



OPPI: *Ilta-Sanomien uudistus 2009-2010 tehtiin yhtenä projektina. Maailma ympärillä oli muuttunut hankkeen aikana, joka johti muutoksiin ennen projektin valmistumista.*

HS.fi uudistushanke 2010 - 2012

Ongelma

- Tuotantoversio oli epävakaa ja sisällöntuotantojärjestelmä oli vanhentunut
- Konsepti ei vastannut nykyajan vaatimuksia
- Kehittäminen oli kallista ja vain yhden alihankkijan takana

Ratkaisu

- Toteutetaan uudistus mahdollisimman pienissä osissa, jotta säilytetään kyky reagoida liiketoiminnan muutoksiin
 - FAIL FAST
- Uudistetaan konsepti vastaamaan nykypäivän vaatimuksia
 - Pääpaino määrittelystä konseptointiin
- Rajapintoihin perustuva tekninen arkkitehtuuri
 - Ymmärrys teknisen arkkitehtuurin tärkeydestä

HS.fi 4.0 – uusi kuluttajakonsepti

- Konsepti ja määrittelyvaihe syksy 2010 – kevät 2011
- Toteutus scrumilla Houstonin kanssa huhti-elokuu 2011
- Testaus elo-syyskuu 2011
- Lanseeraus lokakuu 2011

Scope:

- Platform-uudistus
 - Fatwire 5.5 -> 7.5
- Uusi kuluttajakonsepti

OPIT:

- *Aikataulupaineissa kokonaisprojektissa meillä ei ole mahdollista käyttää 50% ajasta määrittelyihin.*
- *Vain toteutus oli agilea*
- *Jatkuvat kehittäminen kaiken A ja O*



HS.fi 4.1 - personointi

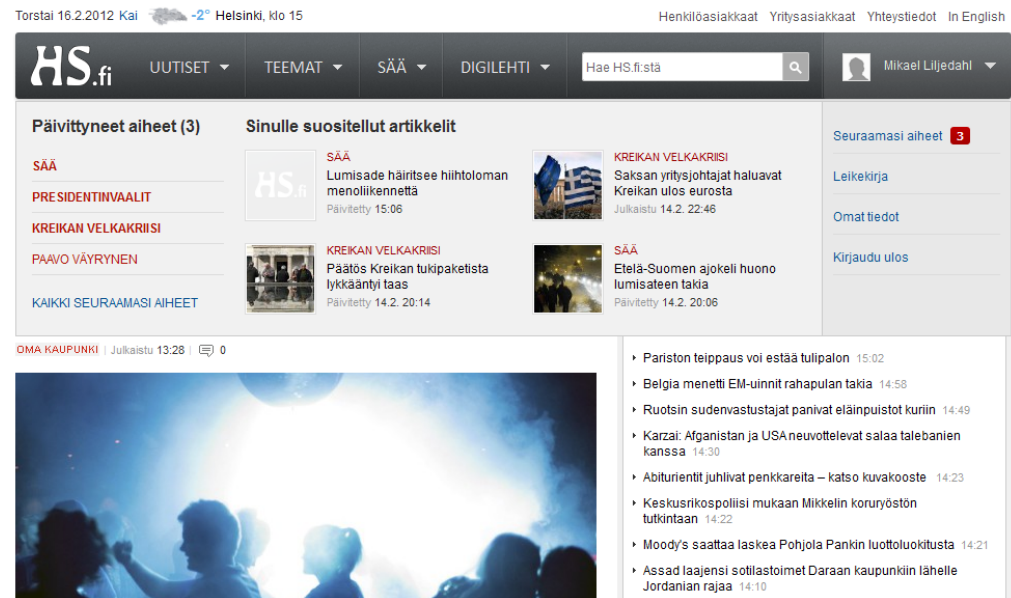
- Konsepti- ja määrittelyvaihe kevät – kesä 2010
- Toteutus syksy 2010
- Testaus joulukuu 2010 - tammikuu 2011
- Lanseeraus 02/2011

Scope:

- Personointi-ominaisuudet

OPIT:

- *Design ja määrittelyt eivät kulkeneet käsikädessä*
- *Liiketoiminnan ja PO:n fokuksen oltava toteutuksessa*
- *Samalla mallilla ei voida jatkaa 4.2:een, varsinkaan kun liiketoiminnalla ei ole kokemusta responsive designista*



HS.fi 4.2 – Digilehden monikanavainen uudistus

- Konsepti syksy 2011
- Bootcamp 11/2011
- Toiminnallinen proto 12/2011
- Toteutus agilena 01-04/2012, testausta sprinttien aikana sekä toukokuussa 2012

”Usean kuukauden määrittely ja tarjouskilpailuvaihe saatiin puristettua kahteen päivän mittaiseen bootcampiin”



Scope:

- Digilehdestä responsive design –
- OPIT** versio kaikkiin kanaviin
- PO:n rooli korostuu – backlogia tulee ohjata etupainotteisesti
 - ICT-organisaatio epämukavuusalueellaan
 - Määrittelyjen puute -> DoD?
 - PO-koulutus liiketoiminnalle

HS.fi 4.3 - maksullisuushanke

- Konseptointi kevät – kesä 2012
- Toteutus ja testaus syksy 2012
- Lanseeraus loppuvuosi 2012

”Kanban pelastaa maailman?”

- Kokeneen projektitiimin lopputyö
 - Toteutus murto-osassa aiemmasta
 - Kanban luo PO:lle näkyvyyden projektin eri vaiheista
- Myös elementtejä Scrumista
 - Demot, sprintit, yhteiset retrot ja stand-upit

Keskiviikko 1.8.2012 Johannes
Helsinki +23°

HELSINGIN SANOMAT

Asiakaspalvelu Yhteystiedot

ETUSIVU UUTISET TEEMAT SÄÄ PÄIVÄN LEHTI Voit lukea 5 maksutonta artikkelia. Kirjautu sisään

Rehn: Suomi murentaa puheillaan euron pelastamista 21:40
Turun Sanomat: AKT harkitsee Timo Rädyn viemistä kärjille 6:08
Lenny Kravitz ilmoitti Facebookissa peruvansa Helsingin keikkansa 0:20
Jääkiekkoliitto olisi halunnut Jalosen jatkavan Leijonissa 9:00

Helsinki ja Espoo tuomitsevat Länsimetron alipalkkaukset

KOTIMAA Julkaistu 9:27



Länsimetron työmaalla työskentelevien louheenkuljettajien alipalkkauskiista aiotaan selvittää nopeasti. Helsingin ja Espoon kaupunginhallituksien edustajat kertovat keskustelevansa Länsimetro Oy:n kanssa vielä torstain aikana.

Nokia Siemens Networks aloittaa yt-neuvottelut 400 vähentämiseksi

Uusimmat uutiset

- 15:47 Paul McCartney liittyi Pussy Riotin vapauttamista vaativien kuoroon
- 15:41 Ecuador myönsi Assangelle turvapaikan
- 15:20 Ecuadorin lähetystön edustalla kahinointia, kolme pidätetty
- 15:18 Mercedes, Lexus ja Audi menestyivät huonosti uudessa törmäystestissä
- 15:05 Naton kopteri putosi Afganistanissa, useita kuollut

Kaikki uutiset 24 viime tunnin ajalta

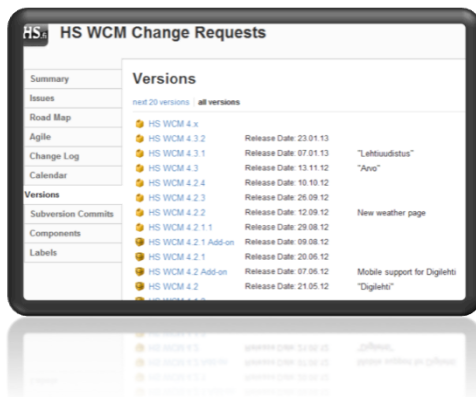
KUUKAUSILITE

Arktinen merijää hupenee kaksi kertaa oletettua nopeammin

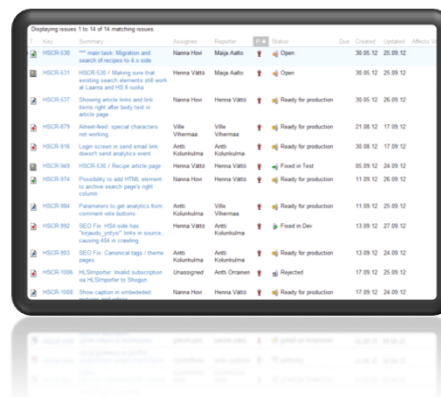
Pohjoisten merialueiden jääkerros näyttää hupenevan nopeammin kuin tähän asti on ennustettu, ilmenee avaruusjärjestön ESA:n satelliitilla keräämistä tiedoista.

Pienkehitysprosessi syksystä 2012 alkaen

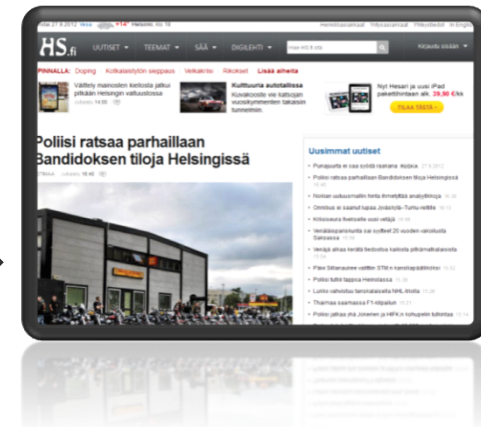
Tuotteen backlog



Sprintin backlog



Valmis tuote



Yhteenveto

- Ketterästä vesiputouksesta todelliseen agileen tekemiseen
 - Aiemmin vain toteutusprojekti oli agilea
- Pilko projekti mahdollisimmaan pieniin osiin ja ymmärrä teknisen arkkitehtuurin merkitys
 - Varmista samalla kyky reagoida liiketoiminnan muutoksiin
 - ”toimiva softa ennen dokumentaatiota”
- Jatkuva kehittäminen kaiken A ja O
 - FAIL FAST
 - Jatkuva keskustelu loppukäyttäjien kanssa
- Opi virheistäsi ja panosta kehitysprosessiin
 - Usean kuukauden määrittelyistä bootcampiin
 - Ymmärrä myös PO:n valta ja vastuu
- Valitse oikeat alihankkijat ja panosta yhdessä tekemiseen

Kysymyksiä?

← TAKAISIN

Olet lukenut tämän viikon 5 maksutonta artikkeliasi

Hanki rajaton lukuoikeus

Hesarin verkkopalvelu sisältää nyt tuoreimpien uutisten lisäksi myös päivän lehden artikkelit. Voit jatkaa lukemista hankkimalla rajattoman lukuoikeuden **alk. 9,90 €/kk**, lehden tilaajalle vain **alk. 3 €/kk**.

Katso vaihtoehdot



Onko sinulla jo tunnukset?

[Kirjaudu sisään »](#)

HELSINGIN SANOMAT